

(株)MMC 中小企業診断士2次試験合格対策講座

**第二次試験
記述試験
合格答案攻略法
Case Study171
予備講義**

MMC

Master of management corporation

MMC 合格攻略法

合格答案作成の三つの要件

- ・分かりやすさ ⇒ キーワードマトリックス
- ・見栄え ⇒ 型
- ・納期(試験時間)厳守 ⇒ 再答案(書上練習)

合格攻略法1:合格答案・合格キーワード編 ←前期・事例解法

- ・樽の話(合格答案三要件) ⇒ 一つ欠けると三つとも最低レベル
- ・合格に必要な教材 ⇒ 再現性の高い合格答案。
模範解答は講師の夢答案
- ・解答は誰にとって分かりやすい? ⇒ 短時間で採点している忙しい採点官
- ・因果ではなく果因 ⇒ 準備は果因、解答は因果
- ・分かりやすさ(因果関係の事前把握) ⇒ キーワードマトリックス(問題と施策)

合格攻略法2:合格型編

←中期・記述答練

- ・努力手間不要の見栄え向上法 ⇒ 切口、Noで楽して1点上げる。
- ・営業(得点)は微差、売上(合否)は倍々 ⇒ 営業1位と2位の実力差は微差。
評価の売上は、倍、10倍の差がつく。
実力(得点)と評価(合否)は比例しない。
- ・最高の思い付きは他人に最悪・迷惑 ⇒ 100事例・設問に対応した100型
100事例・設問に対応できる1型

合格攻略法3:合格書上練習・再答案編 ←後期・実践答練

- ・納期(試験時間)厳守。品質は最低限 ⇒ キーワードと型でパズルを考える
- ・二次方程式の話(正解に理論把握は不要) ⇒ 分析は不要。
必要なのは、60点合格答案
- ・同技の繰返練習。速度は凡技を神技化 ⇒ 再答案で書上の短時間化
- ・道具にこだわりを持つ ⇒ 製図用シャーペン 経理部御用達電卓
- ・試合練習(試験練習)は型を崩す元凶 ⇒ 正確無比な凡技を神速で行う書上練習

解答の型 まとめ

【 SWOT分析 】

〇〇面で、～など〇〇がある。

【 戦略 】

B社は、

外部面で、～など〇〇（脅威）があるものの、～になど〇〇（機会）に対し、
内部面で、～など〇〇（弱み）を補強し、～など〇〇（強み）を活用した、
～など〇〇戦略を行う。

【 オペレーション 】

B社は、

- ①～のため（など）、〇〇、
- ②～のため（など）、〇〇、
- ③～のため（など）、〇〇、

等で～を図る。

【 情報 】

B社は、

- ①～、～等〇〇情報、
- ②～、～等〇〇情報、
- ③～、～等〇〇情報、

等を～など〇〇、～など〇〇で管理し、～の活用を図る。

【 新事業 】

B社は、～など〇〇事業を行う。

理由は、

外部面で、～など〇〇（脅威）があるものの、～になど〇〇（機会）に対し、
内部面で、～など〇〇（弱み）を補強し、～など〇〇（強み）を活用でき、
～など〇〇が図れるためである。

【 知識（メリット・デメリット） 】

メリットは、

- ①～などの（を図る）〇〇、②～などの（を図る）〇〇、がある。

デメリットは、

- ①～などする（させる）〇〇、①～などする（させる）〇〇、がある。

【 型中のキーワードイメージ 】

型 : 設問より基本型から選択・変形

←設問・事例文パラグラフで題意を把握

～ : 事例文キーワード（根拠、修飾語）

←事例文から抽出

〇〇 : 事前準備キーワード（結論、施策、対策）

←キーワードマトリックスから抽出