

令和元年 中小企業の診断および助言に関する実務の事例Ⅳ : 解答用紙

第1問 (配点 25 点)

(設問 1)

	(a)	(b)
①	売上高総利益率	16.76 (%)
	自己資本比率	28.61 (%)
③	有形固定資産回転率	1.64 (回)

(設問 2)

特徴は、①建材価格の高騰で収益性低下、短期借入金が増加で安全性低下、②不動産事業が好調で効率性向上。

第2問 (配点 25 点)

(設問 1)

建材事業部	95.33	%
マーケット事業部	69.39	%
不動産事業部	3.52	%
全社	89.09	%

(設問 2) (a)

4,343 百万円

(b)

問題点は、セグメント別の貢献利益を考慮できないことである。

(設問 3)

(a)	91.49 %
(b)	$(196 - 136) \times 1.1 - 101 = -35$ $4514 \times (1 - x) - 323 - 25 + 244 - 20 = 250$ $4514 \times x = 4,130$ $x = 0.91493 = 91.49\%$

本試験答案は、学習ガイドブック 6 頁の「本試験答案作成の注意点」に従い作成したものを提出ください。

受講番号(楷書で丁寧に書きください)	イニシャル	採点欄

第3問 (配点 30 点)

(設問 1) (単位: 百万円)

第1期	第2期	第3期	第4期	第5期
-0.9	6.1	14.5	9.6	9.6

(設問 2)

(a)	3.03	年
(b)	12.63	百万円

(設問 3)

(a)	2.5 %	※時間切れ
(b)	$20 - 16 \times x + 6 \times 0.952 \dots$	

第4問 (配点 20 点)

(設問 1) (a)

配送業務に関する意思決定の迅速化、利益責任の明確化である。

(b)

小口配送コストの増大や非効率な建材調達に對し管理が不足する。

(設問 2)

効果は、①受発注の効率化でタイムリーな建材配送を実現し売上向上、②事務手間を減少させ効率化による費用削減、が期待できます。

合格答案のPDFファイルは、MMC受講生本人に限った閲覧をお願いします。

合格答案は、著作権法上の保護を受けています。そのため答案の一部または全部について、株式会社MMCから文書による許諾を得ずに、いかなる方法においても無断で複写、複製、配布、SNS上等での公開、マイページの閲覧アクセス権の譲渡や貸与等の著作権を侵害する行為を禁じます。PDFファイルを開く際のパスワードは、Web動画ログインと同一のパスワードをご入力下さい。PDFファイルは、閲覧のみで印刷不可としています。また、不要な外部への流出防止のため、閲覧後はPDFファイル消去するようにして下さい。なお、PDFファイルの閲覧可能期間は中小企業診断士第2次試験当日迄となっています。閲覧のためのPDFビューアーは、Adobe Acrobat Reader®としています。他のPDFビューアーでは、正常に表示されないことがあります。

(株)MMC

TEL: 050-7109-3790

E-mail: office@mmc-web.net