

令和元年 中小企業の診断および助言に関する実務の事例Ⅲ : 解答用紙

本試験答案は、学習ガイドブック6頁の「本試験答案作成の注意点」に従い作成したものを提出ください。

受講番号(楷書で丁寧に書きください)	イニシャル	採点欄

第1問 (配点 20点)

強みは、①熱処理加工に加え、設計工程と機械加工工程をもつ一貫生産体制の保有や、②技能士資格を有するベテラン作業員や汎用機の扱いに慣れた作業員の高い技術力がある。

第2問 (配点 20点)

生産面での、①効果は、初めての本格的量産機械加工で新しい技術の獲得や、X社の確定受注情報の取得で効率的生産が可能。一方、②リスクは、設備の増強が必要かつ生産量が2倍になり現場の混乱の可能性が有ること。

第3問 (配点 40点) (設問1)

新工場の右り方は、①X社向け自動社部品も生産可能な量産加工体制の整備、②汎用機の扱いなど作業の標準化、マニュアル化、③効率的に作業を行える操S L Pで作業・工程レアウト設計、④ベテラン作業員によるOJTで教育し品質維持、など生産性を高める。

(設問2)

生産管理上、①構築面で、機械加工工程と熱処理工程の全体計画を立案し、共有して、同期化するなど連携の強化や、X社の確定受注情報に基づく納期管理の徹底。②運用面では外注かんぱんをデータで交換するため、部門をネットワーク化し、DBで一元管理し共有する体制の整備、などの検討が必要である。

第4問 (配点 20点)

戦略は、①品質面では、金属熱処理や機械加工の高い技術を活用した高付加価値製品の提供、②コスト面では、本格的な量産加工体制を活用した低コスト生産を行い、③納期面では、X社との後工程引取方式での経験を活かした適切な納品対応をX社以外にも展開する。

合格答案のPDFファイルは、MMC受講生本人に限った閲覧をお願いします。

・合格答案は、著作権法上の保護を受けています。そのため答案の一部または全部について、株式会社MMCから文書による許諾を得ずに、いかなる方法においても無断で複写、複製、配布、SNS上等での公開、マイページの閲覧アクセス権の譲渡や貸与等の著作権を侵害する行為を禁じます。PDFファイルを開く際のパスワードは、Web動画ログインと同一のパスワードをご入力下さい。PDFファイルは、閲覧のみで印刷不可としています。また、不要な外部への流出防止のため、閲覧後はPDFファイル消去するようにして下さい。なお、PDFファイルの閲覧可能期間は中小企業診断士第2次試験当日迄となっています。閲覧のためのPDFビューアーは、Adobe Acrobat Reader®としています。他のPDFビューアーでは、正常に表示されないことがあります。

(株)MMC

TEL: 050-7109-3790

E-mail: office@mmc-web.net