

本試験答案は、学習ガイドブック6頁の「本試験答案作成の注意点」に従い作成したものを提出ください。

受講番号(楷書で丁寧に書きください)	イニシャル	採点欄

第1問 (配点 20点)

最大の理由は、「コアテクノロジーの活用不足な事業展開を行った為。」具体的には、乾燥技術などコアテクノロジーが不明確で、新たな乾燥装置などの開発が不足したことで、売上減少・費用増大となり成長しなかった。

第2問 (配点 20点)

企業風土は、①期限切れの部品を保有するなど、基準が不明確な顧客対応。②手書きの帳簿や全社的な計数管理不足など、前近代的な経理体制。③縁戚関係の役員や社員の大半が正社員であるなど家族主義的経営、である。

第3問 (配点 20点)

成功の要因は、HPの活用を、①新しい乾燥物などニード収集を目的に、②自社乾燥技術を活かしたサービスで、③食品会社や漢方メーカーなど結びつきのない顧客にアプローチする機能など、異なる点に焦点を当てたこと。

第4問 (配点 20点)

要因は、①成果に応じて支給される賞与など、公平な目標管理と成果給的賃金制度の整備。②プレゼンターショーなど営業能力の活用、③コアテクノロジーの明確化で営業の士気の醸成、などでモラルが向上したこと。

第5問 (配点 20点)

最大の理由は、「現状の組織体制が新規事業の拡大に適しているため。」具体的には、本社を拠点とした効率的な開発体制と営業部の機能別組織で、A社長の大所高所の意思決定、副社長・専務の意思疎通が可能である。

合格答案のPDFファイルは、MMC受講生本人に限った閲覧をお願いします。

・合格答案は、著作権法上の保護を受けています。そのため答案の一部または全部について、株式会社MMCから文書による許諾を得ずに、いかなる方法においても無断で複写、複製、配布、SNS上等での公開、マイページの閲覧アクセス権の譲渡や貸与等の著作権を侵害する行為を禁じます。PDFファイルを開く際のパスワードは、Web動画ログインと同一のパスワードをご入力下さい。PDFファイルは、閲覧のみで印刷不可としています。また、不要な外部への流出防止のため、閲覧後はPDFファイル消去するようにして下さい。なお、PDFファイルの閲覧可能期間は中小企業診断士第2次試験当日迄となっています。閲覧のためのPDFビューアーは、Adobe Acrobat Reader®としています。他のPDFビューアーでは、正常に表示されないことがあります。

(株)MMC

TEL: 050-7109-3790

E-mail: office@mmc-web.net