(株)MMC　State examination2023-231 組織

組織（人事を含む）を中心とした経営の戦略および管理に関する事例

2023 年（令和 5 年）中小企業の診断および助言に関する実務の事例Ⅰ　:解答用紙（暫定版　2023/10/29）

第 1 問（配点 20 点）

①

②

第 2 問（配点 20 点）

第 3 問（配点 20 点）

以下の□内に、１回目の提出か、再答案の提出かを、☑チェックして下さい。

□本試験再現答案　□初回答案（本試験未受験）　**(株)MMC State examination2023-231 組織**

答案の提出締切は、ＭＭＣ受講生ページ（http://www.mmc-web.net/mypage.html）をご参照下さい。

ＭＭＣ受講番号	イニシャル	採点欄
	名　氏 （　・　）	

第 4 問（配点 40 点）

（設問 1）

（設問 2）